

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

*Б1.В.4 «УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ
И ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ ПРОЕКТА»*

для направления подготовки
38.04.02 «Менеджмент»

по профилю
«Маркетинг и смарт-контракты в управлении закупками»»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2025

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Оценочные материалы рассмотрены и утверждены на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Протокол № 5.2 от 14 января 2025 года.

И.о. заведующего кафедрой
«Менеджмент и маркетинг»

14 января 2025 года.

Е.М. Ершов

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО

«Маркетинг и смарт-контракты в
управлении закупками»,

«Стратегический менеджмент»

14 мая 2025 г.

О.В. Ваганова

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Управление производственно-технологическими процессами и жизненным циклом проекта» (Б1.В.4) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки/специальности 38.03.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12.08.2020 г., приказ Минобрнауки России № 952, с учетом профессионального стандарта 08.026 Специалист в сфере закупок утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 10 сентября 2015 г. N 625н , 08.035 Маркетолог утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 4 июня 2018 года N 366н Зарегистрировано в Министерстве юстиции РФ 21 июня 2018 года, регистрационный N 51397

Целью изучения дисциплины является ознакомление с концептуальными основами формирования производственной (операционной) стратегии предприятия; формирование управленческого мировоззрения в области управления производством и жизненным циклом.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- формирование навыков в области анализа сложных технологических процессов, выявления их особенностей с позиции управления и современных способов реализации систем управления;
- изучение видов и особенностей систем управления сложными технологическими процессами;
- изучение новых методов управления технологическими процессами;
-

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков.

- разработка основных документов при планировании производства и управления технологией;
- управление коллективами на различных этапах жизненного цикла проекта;
- подготовки, реализации проекта;
- управления проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- оценки потребности в ресурсах

| Индикаторы достижения компетенций | Результаты обучения по дисциплине (модулю) |
|--|---|
| 08.026 Специалист в сфере закупок | |
| ПК-1.1.12 Знает порядок составления документа в виде заключения по результатам проверки (экспертизы) закупочной процедуры и документации | <i>Обучающийся знает:</i> <ul style="list-style-type: none">• порядок составления документа в виде заключения по результатам проверки закупочной процедуры и документации |
| ПК-1.2.1 Умеет использовать вычислительную и иную | <i>Обучающийся умеет:</i> <ul style="list-style-type: none">• использовать вычислительную технику; |

| Индикаторы достижения компетенций | Результаты обучения по дисциплине (модулю) |
|--|---|
| вспомогательную технику, средства связи и коммуникаций | <ul style="list-style-type: none"> использовать иную вспомогательную технику, средства связи и коммуникаций |
| УК-2.1 Знает этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами | <p><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами. |
| 08.035 Маркетолог | |
| ПК-3.1.7 Знает методы управления проектами | <p><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> методы управления проектами. |
| ПК-4.1.2 Знает методы управления бизнес-процессами | <p><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> методы управления бизнес-процессами |
| ПК-3.1.8 Знает системы управления информацией в рамках реализации инвестиционного проекта | <p><i>Обучающийся знает:</i></p> <p>системы управления информацией</p> |
| ПК-4.1.7 Знает основы формирования MES-систем: наименования, возможности и порядок работы в них | <p><i>Обучающийся знает:</i></p> <p>MES-системы</p> |
| ПК-4.1.9 Знает возможности и порядок поиска и просмотра информации в MES-системах | <p><i>Обучающийся знает:</i></p> <p>методы поиска информации</p> |
| ПК-4.1.10 Знает возможности и порядок использования инструментов MES-систем для анализа производственной информации | <p><i>Обучающийся знает:</i></p> <p>методы анализа производственной информации</p> |
| ПК-4.1.8 Знает основные элементы интерфейса MES-систем | <p><i>Обучающийся знает:</i></p> <p>элементы интерфейса</p> |
| ПК-4.1.13 Знает классификации бизнес-процессов | <p><i>Обучающийся знает:</i></p> <p>классификацию бизнес-процессов</p> |
| ПК-4.2.6 Умеет осуществлять поиск информации в базе данных систем управления производственными процессами (далее MES-системы) | <p><i>Обучающийся знает:</i></p> <p>системы управления производственными процессами</p> |
| ПК-4.2.7 Умеет анализировать информацию о ходе реализации технологических процессов и результатах контроля с использованием MES-систем | <p><i>Обучающийся знает:</i></p> <p>методы анализа информации</p> |

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

| Вид учебной работы | Всего часов |
|---------------------------|--------------------|
|---------------------------|--------------------|

| | |
|--|-------|
| Контактная работа (по видам учебных занятий) | |
| В том числе: | |
| – лекции (Л) | 16 |
| – практические занятия (ПЗ) | 32 |
| – лабораторные работы (ЛР) | |
| Самостоятельная работа (СРС) (всего) | 24 |
| Контроль | 36 |
| Форма контроля (промежуточной аттестации) | 2 |
| Общая трудоемкость: час / з.е. | 108/3 |

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела | Индикаторы достижения компетенций |
|-------|---|--|-----------------------------------|
| 1. | Проектирование продукта, технологии и производственных мощностей | Лекция 1. Современные концепции управления производственными системами. | ПК-1.1.12 |
| | | Лекция 2. Проектирование производственных и сервисных организаций | ПК-1.1.12 |
| | | Практическое занятие 1. Формирование концепции нового производства | ПК-1.1.12 |
| | | Практическое занятие 2. Разработка продукта и выбор технологического процесса | ПК-1.1.12 |
| | | Самостоятельная работа 1 Изучение литературы по теме «Мировые лидеры в сфере производства и обслуживания» Источник информации - ИНТЕРНЕТ ресурсы.. повторить конспекты лекций, подготовка к текущему контролю, | ПК-1.1.12 |
| | | Самостоятельная работа. 2 Изучение материалов по теме «Управление процессом разработки нового продукта и технологии.» Источник информации - учебное пособие Управление производством и операциями: Учебное пособие / Под ред. Попов В. Л.. - СПб.: Питер, 2017. - 16 с. повторить конспекты лекций, подготовка к текущему контролю, | ПК-1.1.12 |
| 2. | Планирование производственной деятельности | Лекция 3 Виды планирования | УК-2.1 |
| | | Лекция 4 Технологическое и трудовое планирование | УК-2.1 |
| | | Практическое занятие 3 Разработка календарного план - графика | УК-2.1 |

| | | | |
|----|---|---|--------------------|
| | | Практическое занятие 4. Планирование размещения производственного оборудования | УК-2.1 |
| | | Самостоятельная работа 3.. Изучение характеристик модуля «Планирование производства» в системе SAP R/3... повторить конспекты лекций, подготовка к текущему контролю, | УК-2.1 |
| | | Самостоятельная работа 4 Изучение теоретических материалов на тему Размещение оборудования по принципу «групповые технологии » .повторить конспекты лекций, подготовка к текущему контролю, | УК-2.1 |
| 3. | Оперативное управление на производстве | Лекция 5 Производственная программа и организация ее выполнения | УК-2.1 ПК-3.1.7 |
| | | Лекция 6 Оперативное управление производственной деятельностью | УК-2.1 ПК-3.1.7 |
| | | Практическое занятие 5 Планирование размещения производственного оборудования | УК-2.1 ПК-3.1.7 |
| | | Практическое занятие 6 Инструментарий текущего управления качеством на производстве | УК-2.1 ПК-3.1.7 |
| | | Самостоятельная работа 5 Изучение теоретического материала на тему: «Процедура формирования производственной программы предприятия» .повторить конспекты лекций, подготовка к текущему контролю, | УК-2.1 ПК-3.1.8 |
| | | Самостоятельная работа. 6 Изучение производственного опыта компании ТОЙОТА | УК-2.1 ПК-3.1.8 |

| | | | |
|----------|---|---|---------------------------------|
| | Улучшение деятельности производственных систем | . повторить конспекты лекций, подготовка к текущему контролю, | |
| | | Лекция 7 Совершенствование производственных систем | УК-2.2 ПК-1.2.1 ПК-4.1.2 |
| | | Лекция 8 Управление преобразованиями на предприятии | УК-2.2 ПК-1.2.1 ПК-4.1.8 |
| | | Лекция 9 Этапы и технологии обновления предприятия | УК-2.2 ПК-1.2.1 ПК-4.1.7 |
| | | Практическое занятие 7 Инструменты ЛИН - технологий | УК-2.2 ПК-1.2.1 ПК-4.1.7 |
| | | Практическое занятие 8 Анализ производственных проблем предприятия | УК-2.2 ПК-1.2.1 ПК-4.1.9 |
| 4 | | Практическое занятие 9 Применение Системной технологии вмешательства для решения производственных проблем | УК-2.2 ПК-1.2.1 ПК-4.1.9 |
| | | Самостоятельная работа 7 Изучение особенностей применения ЛИН - систем в Японии и США. . повторить конспекты лекций, подготовка к текущему контролю, | УК-2.2 ПК-1.2.1 ПК-4.1.10 |
| | | Самостоятельная работа 8 Изучение материалов по теме «Производственные проблемы предприятия» . повторить конспекты лекций, подготовка к текущему контролю, | УК-2.2 ПК-1.2.1 ПК-4.1.13 |
| | | Самостоятельная работа 9 Изучение материалов по теме «Применение Системной технологии вмешательства для решения производственных проблем» . повторить конспекты лекций, подготовка к текущему контролю, | УК-2.2 ПК-1.2.1 ПК-4.2.6 |

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Л | ПЗ | СРС | Всего |
|-----------------|---|----|----|-----|-------|
| 1. | Современные концепции управления производственными системами. | 1 | 4 | 4 | 9 |
| 2. | Проектирование производственных и сервисных организаций | 1 | 4 | 2 | 7 |
| 3. | Виды планирования | 2 | 4 | 2 | 8 |
| 4. | Технологическое и трудовое планирование | 2 | 4 | 2 | |
| 5. | Производственная программа и организация ее выполнения | 2 | 4 | 2 | 8 |
| 6. | Оперативное управление производственной деятельностью | 2 | 4 | 2 | 8 |
| 7. | Совершенствование производственных систем | 2 | 4 | 2 | 8 |
| 8. | Управление преобразованиями на предприятии | 2 | 2 | 4 | 8 |
| 9 | Этапы и технологии обновления предприятия | 2 | 2 | 4 | 8 |
| | Итого | 16 | 32 | 24 | 72 |
| Контроль | | | | | 36 |

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Л | ПЗ | СРС | Всего |
|---|---------------------------------|---|----|-----|------------|
| Всего (общая трудоемкость, час.) | | | | | 108 |

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/ магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- MS Office;
- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим

доступа: для авториз. пользователей;

– Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

– Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

– Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Антонов, Г.Д. Управление проектами организации: Уч. / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: Инфра-М, 2018. - 64 с.
2. Верзух, Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA / Э. Верзух. - М.: Диалектика, 2019. - 480 с.
3. Вольфсон, Б.И. Гибкое управление проектами и продуктами / Б.И. Вольфсон. - СПб.: Питер, 2017. - 144 с.
4. Вольфсон, Б.Л. Гибкое управление проектами и продуктами / Б.Л. Вольфсон. - СПб.: Питер, 2019. - 208 с.
5. Гонтарева, И.В. Управление проектами / И.В. Гонтарева, Р.М. Нижегородцев, Д.А. Новиков. - М.: КД Либроком, 2018. - 384 с.
6. Ехлаков, Ю.П. Управление программными проектами. Стандарты, модели: Учебное пособие / Ю.П. Ехлаков. - СПб.: Лань, 2019. - 244 с.
7. Управление производством и операциями: Учебное пособие / Под ред. Попов В. Л. - СПб.: Питер, 2017. - 16 с.
8. Каспина, Т.И. Экономика и управление приборостроительным производством: Учебное пособие / Т.И. Каспина. - М.: Академия, 2015. - 448 с.
9. Новицкий, Н.И. Организация, планирование и управление производством. практикум (курсовое проектирование) / Н.И. Новицкий. - М.: КноРус, 2018. - 286 с.
10. Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персонал / Г.И. Шепеленко. - РнД: Феникс, 2015. - 237 с.
11. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием от 12.12.1993) с учетом поправок, внесенных Законами РФ к Конституции РФ от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ). Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс»
12. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 г. № 197-ФЗ URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=171627> (дата обращения: 02.01.2016).
13. Федеральный закон от 29.12.2006 N 255-ФЗ (ред. от 31.12.2014) «Об обязательном социальном страховании на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством» URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_165122/ (дата обращения: 02.01.2016).
14. Федеральный закон от 19.05.1995 N 81-ФЗ (ред. от 02.07.2013, с изм. от 06.04.2015) «О государственных пособиях гражданам, имеющим детей» (с изм. и доп.,

вступающими в силу с 01.01.2014) URL: <http://www.consultant.ru/popular/posobie/> (дата обращения: 02.01.2016).

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы, *профессор*
кафедры «Менеджмент и маркетинг»
14 мая 2025 г.

Д.В. Круглов